



תשפ"ב      אלול      י"ח  
2022      ספטמבר      14  
פרוטוקולים ומועצה  
סימוכין      415586.docx:

הנדון : פרוטוקול ישיבת מליאה 151 מתאריך 13.092022 - לפרסום

השתתפו : דורון שידלוב, יו"ר האיגוד וראש מ.א. ברנר.  
חיים אמסילי, גזבר האיגוד וחבר מועצת עיריית אשדוד.  
משה ליבר, ראש מ.א. חבל יבנה  
עו"ד ג'ני ריינדוביץ, נציגת ציבור עיריית אשדוד  
מיקי אסולין, מנהל אגף תפוח, עיריית אשדוד  
יהודה שמגיה, מנהל אגף תפעול, מ.מ. גדרה.  
יעקב פלאצ'י, מנהל אגף רישוי עסקים ואיכות הסביבה עיריית אשדוד  
עו"ד מירב ביטון, מנהלת מח' נכסים עיריית אשדוד (בזום)  
ערן גלזר, נציג מ.א. גדרות (בזום)

נעדרו : רון מוסקוביץ, מנכ"ל מ.מ. בני עיי"ש  
שי רייכנר, ראש מ.א. נחל שורק  
יורם סויסה, מ"מ יו"ר האיגוד ונציג מ.מ. גן יבנה  
נכחו : רומי אבן דן מנכ"לית האיגוד.  
עו"ד ורדה בריף (יועמ"ש).  
רו"ח סיימון גדג'.

**1. אישור פרוטוקול מליאה מס' 150.**

אין הערות לפרוטוקול.  
**החלטה 1:** פרוטוקול מליאה מס' 150 אושר.

**2. הצגת דוח כספי לשנת 2020-2021 רו"ח סיימון גדג'**

סיימון סוקר את הדוח הכספי ומסביר כי נותנים תמונת מצב בסוף דצמבר ואז יש השלמות לאחר מכן.  
**דורון:** בתקציב לוקחים בחשבון השלמות צפויות.  
התקיים דיון על הדו"ח הכספי, שאלות והבהרות, וכן דיון על הצורך למצוא אפשרויות מימון נוספים כדי להרחיב את פעילות האיגוד.

**החלטה 2:** דו"ח הכספי 2021 - אושר.



### 3. הכנת תכנית מיקוד לפעילות איגוד ערים לאיכות הסביבה אשדוד והכנת תכנית עבודה רב שנתית.

א. דיווח מוועדת מכרזים -

**רומי:** האיגוד פנה לשלוש חברות המוכרות כבעלות ניסיון מוכח: חברת אביב, חברת DHV וחברת אורבניקס. קיבלנו שתי הצעות – מחברת אורבניקס, חברת אביב וחברת DHV שיתפו פעולה כדי להגיש הצעה משותפת. ההצעות נבדקו בדיקה ראשונית על ידי צוות בדיקה – אני יחד עם היועצת המשפטית מבחינה איכותית וכן עלות ההצעה.

ההצעות וממצאי הבדיקה הראשונית נבחנו על ידי וועדת המכרזים כדלקמן:

שתי ההצעות שנתקבלו טובות ואיכותיות, ההצעה המשותפת של חברת אביב + DHV נמצאה טובה יותר בבדיקה האיכותית וכן בבדיקת העלות.

#### בבדיקה האיכותית מהסיבות להלן:

1. שתי ההצעות כללו את תהליך הכנת תכנית המיקוד והכנת תכנית העבודה. ההצעה של חברת אביב + DHV אף מפרטת את שלב יישום תכנית העבודה ואופן הבקרה.
2. רשימת כח האדם בשתי ההצעות כללה אנשי ניהול וגם אנשי סביבה. ההצעה של חברת אביב כללה אנשי סביבה בכל התחומים הרלוונטיים.

**בבדיקת העלות:** המחיר של חברת אביב + DHV נמוכה באופן משמעותי מהצעתה של חברת אורבניקס.

לאור האמור לעיל וועדת המכרזים אישרה את קבלת הצעתה של חברת אביב בשיתוף חברת DHV

### ב. הצגת הפעילות על ידי המציע הזוכה חב' אביב ניהול הנדסה ומערכות מידע בע"מ בשיתוף חברת זהב מד בע"מ – יחיאל קופרשטיין.

**דורון:** נציג חברת אביב יציג את המתודולוגיה לביצוע העבודה והלו"ז.

**יחיאל:** חברת אביב מתמחה בייעוץ ניהולי באופן כללי, חברת DHV מתמחה בסביבה כך שאנחנו עובדים בשיתוף פעולה כדי להעניק מומחיות מקצועית.

**דורון:** מה המטרה? מה תהיה הצלחה?

**יחיאל:** מטרת מיקוד אסטרטגי:

1. הצלחה להוריד מפגעים סביבתיים
2. התייעלות תהליכי עבודה ובדיקת פערים / חוסרים
3. העלאת מודעות ציבורית לאיכות הסביבה
4. קידום תדמית איגוד בעיני ציבור (לכך יש צורך ב 1-3)

מיקוד אסטרטגי + תכנית עבודה למימוש:

- תכנית העבודה רב שנתית ומשתפרת כל שנה ואפילו כל רבעון לפי מדידות / בקרה של התקופה שעברה ושיפור ההליך.
- התחלת ההליך מיפוי הגורמים בעלי עניין/בעלי השפעה
- יצירת מפה עתידית: איך צפוי שייראה האיגוד בעוד 5 שנים (שינוי אוכלוסייה / רגולציה) יצירת תחזית יעדים ל-5 שנים וקביעת שלבי ביצוע בפועל.



לו"י: נילחץ כדי להגיע לתוכנית עבודה לשנת 2023 שכבר כוללת לפחות חלקית את היעדים הרצויים. ההנחה – שניתן להתחיל ולהתקדם ולדייק בכל רבעון ושנה.

**דורון:** מתי תסיימו למפות ולדבר עם בעלי עניין?  
**יחיאל:** מקווים שעד סוף נובמבר  
**ג'ני:** מבקר פנים גם קיבל הנחיות לבדוק פערים וחוסרים  
**יחיאל:** נייעזר בו לקבלת מידע לבנות את התוכנית  
**רומי:** תכנית העבודה צריכה להיערך כמותית לא רק איכותית.  
**דורון:** צריך לקשר בין תקצוב מימון ופעילות המנכ"לית ואנחנו כדירקטוריון צריכים לבדוק את התוכנית כמותית ואיכותית.  
**רומי:** נשב עם כל בעלי העניין ברשויות נבין מהם הצרכים והפערים.  
**חיים:** חשבתי שהמטרה לתת לנו סדר עדיפויות בתחומים רלוונטיים  
**רומי:** היועץ צריך להבין את המערכת הקיימת וצרכי בעלי העניין ואז יוכל לתעדף יחד אתנו.

#### 4. תקשורת שיווק ודוברות הצגת פעילות על ידי יותם אשל

**דורון:** הדובר יותם אשל מלווה אותנו מאז ההחלטה בישיבה האחרונה שם קבענו לעבוד עמו עד סוף שנה. קבענו שיגיע כדי שתכירו אותו. בינתיים הוא מוכיח את עצמו.

**יותם:** פיתחתי מומחיות בנושאי איכות הסביבה. כיום עובד עם רשויות ניקוז שומרון / שרון / כרמל תאגידי מים כולל תאגיד יובלים. בחודשיים שאני מלווה את האיגוד. המטרות הן: להיות מוביל ולא מובל, להעלות את המודעות לפעילות איגוד, ניהול משברים.

**דורון:** מבקש לראות דוגמא.

**יותם:** תחנת כח אשכול דוגמא של הצלחה. פרסום מעורבות האיגוד גרם להחלטה לא להרחיב פעילות היחידות המזהמות בתחנת הכח אשכול (חדרה לא הצליחו).

**דורון:** בינתיים סוכם על פיילוט מברכים על העשייה נראה איך להמשיך בשנת 2023.

**קובי:** האם יש ניגוד עניינים עם אתה עובד עם יובלים תאגיד המים של אשדוד?  
**יותם:** עד היום לא היה ולא צפוי שיהיה  
**ורדה:** ככל שתעלה שאלה של ניגוד עניינים תיידע אותנו  
**יותם:** כמובן

#### 5. נושאים שונים:

א. הארכת שעות פעילות ארבע היחידות הקיטוריות המזהמות בת"כ אשכול - בהמשך לבקשת חח"י ורשות החשמל להרחבת שעות הפעילות של היחידות הקיטוריות בעוד 10,000 שעות, אישר המשרד ביום 19.7.22 תוספת של 2,000 שעות וביקש נתונים נוספים לצורך שקילת עמדתו לעניין 8,000 השעות הנוספות. היחידות הקיטוריות הינן יחידות שאינן פועלות בטכנולוגיה המיטבית ומזהמות את האוויר. האיגוד והעיריה החלו בפעילות כנגד החלטת המשרד ודרשו כי המשרד יעצור באופן מידי את הכוונה



לאשר את הרחבת הפעילות עד קבלת כלל המידע מחח"י, קבלת חו"ד מקצועית של האיגוד וקיום הליך שיתוף ציבור בשקיפות מלאה.

בהמשך לאישור המשרד הוקם מטה מאבק, הפועל בכלל האמצעים – מקצועיים, מנהליים ומשפטיים. בהמשך לפעילות של האיגוד והעיריה, הודיע המשרד לחח"י שלא יאשר את הבקשה עד קבלת כלל המידע, ובעת שקילת החלטתו יקיים שימוע ציבורי. כמו כן, המשרד חזר על עמדתו שיפעל לסגירת היחידות הקיטוריות בהתאם להיתר הפליטה. האיגוד והעירייה ממשיכים במאבק וסגירת היחידות.

ב. פרסום המפלי"ס לשנת 2021 - מרשם הפליטות והעברות לסביבה פורסם על ידי המשרד ביום 24.8.22. נתוני המפלי"ס מצביעים על עלייה בזיהום האוויר באזור התעשייה הצפוני באשדוד – עלייה גם 45% בחומרים החשודים והמוכרים כמסרטנים, העלייה נרשמה במפעלים - הקורנס, יהודה פלדות ואגן, כמו כן המפעלים ת"כ אשכול ופז"א נמצאו ברשימת 20 המפעלים בעלי הפליטות הגבוהות בישראל. בפעם הראשונה, לפני פרסום המפלי"ס, טיטת המפלס הרלוונטית לאשדוד הועברה לאיגוד, לצורך בחינת הנתונים וקבלת התייחסותו, התקיימו דיונים וסיורים במפעלים בהם נמצאה עלייה. האיגוד פועל לאסדרת מפעלים אלה ולקיום פיקוח מחמיר יותר ואכיפה.

#### דורון: איך האכיפה

רומי: למשרד אפשרויות נרחבות לאכיפה לרשויות דרך רישיון עסק-מוגבל. עדיף שניתן חו"ד והמשרד יבצע את האכיפה.

ג. קו"ק להגשת מועמדות לזכייה בפרס "האקלים והקיימות" למועצות האזוריות לשנת 2022 - מרכז השלטון האזורי בישראל פרסם קו"ק להגשת מועמדות לזכייה בפרס. מטרת הפרס לעודד ולהוקיר פעילות מועצות אזוריות בתחום קידום ערכי קיימות, הערכות לשינוי אקלים, צמצום פליטות גזי חממה והתייעלות אנרגטית. פעילות המועצות ורשויות האיגוד הינה קריטית להתמודדות עם שינויי האקלים ברמה המקומית, וכמובן שלפעילויות אלה יש השפעה חיובית לאיכות חייהם של תושבי המועצה. את ההצעות יש להגיש עד ליום 6.10.22, האיגוד יסייע לרשויות בהגשה.

דורון: 100 אלף שח ממפעל פייס לרשות שמתחילה להניע נושא אקלים יש להעלות את המודעות להפעיל מחשבה איך לממש.

ד. שיקום בריכות החמצון הישנות במט"ש אשדוד – בעקבות השריפה הגדולה בבריכות החמצון בשנת 2017 הוחלט על שיקום הבריכות וטיפול בבוצה. עיריית אשדוד שכרה יועצים מומחים שיקום הבריכות, ובשנה האחרונה קודם מול המשרד להגני"ס מתווה מקצועי מוסכם לטיפול בשאריות הבוצה. בהמשך לפעילות האיגוד סוכם, כי לשם קידום שיקום הבריכות נדרשת החלטה בוועדה ההיגוי הבין-משרדית לשיקום קרקעות מזוהמות. הפרויקט יידון בדיון הוועדה הקרוב ביום 10.11.22, ולאחר אישורה השיקום יעשה ע"י זרוע הביצוע של המשרד להגנה"ס – החברה לשירותי איכות הסביבה.



ה. מתקן למיון וטיפול בפסולת עירונית – המשרד להגני"ס פרסם את מדיניות הטיפול בפסולת העירונית וצמצום שיעורי ההטמנה, לרבות מחזור במקור, מיון בתחנות מעבר וטיפול בפסולת האורגני ושימוש בתוצרים. המשרד פרסם קולות קוראים לרשויות המקומיות להקמה/שדרוג תחנת מעבר ממיינת ולצידה מתקן לטיפול בפסולת האורגנית. עיריית אשדוד מעוניינת להגיש בקשה כוללת: לתכנון המתקנים, להקמתם ולהפעלת התחנה בשיטת DBOT כך שהיזם שיבחר יוכל לתכנן את המתקן היעיל ביותר עבורו. לאחרונה נערכה באשדוד ישיבה משותפת עם סמנכ"ל תשתיות במשרד להגני"ס במטרה להבין את צרכי העירייה ולבדוק כיצד ניתן להיענות לדרישותיה (חיבור מספר קולות הקוראים יחדיו). האיגוד מסייע לעיריית אשדוד לקידום מתקן אזורי הן מבחינה מקצועית והן סיוע מול המשרד.

ו. מבצע "עלות השחר" - המבצע חל בימי- 22.8.7.5. במסגרת המבצע האיגוד ביצע סיורים משותפים עם פקע"ר בכלל המפעלים העוסקים בחומרים מסוכנים ברחבי האיגוד, לצורך בדיקת עמידותם בתנאי המיגון הנדרש ומניעת סיכון לאוכלוסייה. בהמשך לסיור עלו מספר פערים במפעלים ורובם הצליחו לעמוד בדרישות במהלך הלחימה. האיגוד המליץ לבצע אכיפה כנגד המפעלים שלא הצליחו לעמוד בדרישות – בורשטיין באשדוד ומעדנות בגן יבנה.

ז. אמנת האקלים

**דורון:** בחודש נובמבר תתקיים אמנת האקלים בשארם אנו מבקשים אישור להשתתפות של נציגי איגוד ומליאה.

**חיים:** חשוב שנציגי האיגוד ישתתפו. משנים תפיסה. אחד הכלים המקצועיים לשיפור פעילות האיגוד זה חשיפה לידע בני"ל.

**החלטה 3:** היציאה לכנס בשארם אושרה.

רשמה: ורדה

דורון שידלוב  
ראש מ.א. ברנר  
ויו"ר האיגוד

רומי אבן דנן  
מנכ"לית

העתק: חברי מועצה, ראשי רשויות, יועמ"ש, רו"ח, משתתפים